Quether

GUIA

El Reglament europeu d'IA, explicat per a la direcció

Què obliga avui, què es va ajornar i què ha de fer una empresa que només fa servir IA

FORMAT

Guia en PDF, amb la cronologia actualitzada i el checklist de compliment

QUANT COSTA

Una lectura de quinze minuts. El checklist, mig matí de feina.

PER A QUI

Direcció general, direcció financera i responsables de compliment d'empreses que fan servir eines d'IA sense desenvolupar-les. Si la teva empresa desenvolupa o comercialitza sistemes d'IA, això és el punt de partida, no la destinació.

DARRERA REVISIÓ

26 d'agost de 2026

https://quether.com/ca/recursos/reglament-europeu-ia

Què t'emportes

Una lectura del Reglament (UE) 2024/1689 i de l'òmnibus digital de juliol de 2026 en llenguatge de comitè de direcció: en quina categoria cau el que fas servir, quines obligacions ja són vigents, quines s'han mogut al 2027 i al 2028, i el mínim exigible a una empresa mitjana.

+ La cronologia real després de l'òmnibus: què obliga avui i què s'ha mogut al 2027 i al 2028
+ La diferència entre proveïdor i responsable del desplegament, que decideix gairebé tota la resta
+ Com situar en una de les quatre categories de risc el que ja fas servir
+ El mínim exigible a una empresa que només fa servir IA, en onze punts
+ On és avui la llei espanyola i què falta perquè el règim sancionador estigui tancat

ABANS DE CONTINUAR

Això és una lectura de gestió, no assessorament jurídic. Quether no és un despatx d'advocats. Abans de prendre una decisió amb conseqüències legals, contrasta-ho amb un professional i amb el text oficial: l'enllaç a EUR-Lex és a les fonts. La normativa està en moviment —l'òmnibus digital va canviar dates el juliol de 2026— i aquesta guia en reflecteix l'estat en la data de revisió que apareix a dalt.

Què és i a qui s'aplica

El Reglament europeu d'intel·ligència artificial —Reglament (UE) 2024/1689, en vigor des de l'1 d'agost de 2024— no regula la tecnologia: regula els usos. La mateixa eina pot estar lliure d'obligacions en un cas i ser d'alt risc en un altre, segons per a què es faci servir i sobre qui decideixi. Per això la primera pregunta mai no és «quina eina fem servir?», sinó «per a què la fem servir i sobre qui».

Com que és un reglament, s'aplica directament a tots els estats membres sense necessitat de transposició. El que sí que ha de fer cada país és designar autoritats i fixar el seu règim sancionador —i aquí Espanya encara és a mig camí, com s'explica més avall.

QUI EL POSA AL MERCAT

Proveïdor

Desenvolupa un sistema d'IA i el comercialitza, o el posa en servei amb el seu nom o marca. Suporta el gruix de les obligacions: gestió de riscos, qualitat de les dades, documentació tècnica, registre d'activitat, supervisió humana des del disseny i seguiment postcomercialització.

QUI EL FA SERVIR

Responsable del desplegament

Utilitza un sistema d'IA sota la seva pròpia autoritat —el normal en una empresa mitjana—. Obligacions més lleugeres però reals: fer-lo servir d'acord amb les instruccions, garantir la supervisió humana, informar d'incidents greus i, en sistemes d'alt risc, informar els treballadors afectats.

EL PARANY

Compte amb el canvi de paper

Un responsable del desplegament es pot convertir en proveïdor sense adonar-se'n: si posa la seva marca a un sistema d'alt risc, el modifica substancialment o en canvia la finalitat prevista. Aleshores assumeix les obligacions del proveïdor, senceres.

La cronologia real, després de l'òmnibus

El 27 de juliol de 2026 va entrar en vigor el Reglament (UE) 2026/1744, l'òmnibus digital sobre IA, que simplifica el reglament i mou dates. Titular: el que ja obligava continua obligant. El que s'ha mogut és el bloc d'alt risc.

1 d'agost de 2024 JA OBLIGA

Entrada en vigor

El reglament existeix, però les seves obligacions s'escalonen. Comença a comptar el calendari.

2 de febrer de 2025 JA OBLIGA

Pràctiques prohibides i alfabetització en IA

Queden prohibits els usos inacceptables. I entra en vigor l'article 4: tota empresa que faci servir IA ha d'adoptar mesures d'alfabetització del seu personal. Sense llindar de mida: una empresa de dotze persones també hi està obligada.

2 d'agost de 2025 JA OBLIGA

Governança i models d'ús general

S'activen les normes de governança i les obligacions dels proveïdors de models d'IA d'ús general —els models grans sobre els quals es construeix gairebé tota la resta —.

2 d'agost de 2026 JA OBLIGA

Aplicació general i transparència

El reglament passa a ser plenament aplicable i s'activen les obligacions de transparència de l'article 50: avisar quan algú interactua amb una IA i etiquetar determinats continguts sintètics. Això no s'ha ajornat.

Desembre de 2026 ENCARA NO

Nova prohibició de l'òmnibus

Entra en vigor la prohibició afegida per l'òmnibus: els sistemes d'IA que generen contingut íntim sexualment explícit sense consentiment i material d'abús sexual infantil.

2 de desembre de 2027 AJORNAT

Alt risc — annex III

Sistemes autònoms d'alt risc: biometria, infraestructures crítiques, educació, ocupació, serveis essencials, migració i justícia. Estava previst per al 2 d'agost de 2026 i l'òmnibus el va moure aquí.

2 d'agost de 2028 AJORNAT

Alt risc — annex I

IA integrada en productes ja regulats per normativa sectorial de seguretat —maquinària, ascensors, productes sanitaris—. Estava previst per a l'agost de 2027.

L'ajornament no és una moratòria general

Es van moure les obligacions d'alt risc, que afecten qui desenvolupa o integra aquest tipus de sistemes. Les prohibicions, l'alfabetització i la transparència — que és justament el que toca a una empresa que simplement fa servir eines d'IA — continuen igual i ja són exigibles. Llegir «s'ha ajornat l'AI Act» i arxivar l'assumpte és l'error de lectura més car d'aquest any.

Les quatre categories, i on cau el que fas servir

El reglament classifica pel risc de l'ús, no per la potència de l'eina. Recorre-les totes quatre en ordre: la primera que encaixi és la teva.

CATEGORIA	QUÈ HI ENTRA	QUÈ IMPLICA
Risc inacceptable	Puntuació social, manipulació que explota vulnerabilitats, reconeixement d'emocions a la feina o en centres educatius, categorització biomètrica per característiques sensibles, extracció massiva no dirigida d'imatges facials.	Prohibit. No hi ha règim de compliment: no es pot fer.
Alt risc	Selecció i gestió de personal, accés a l'educació, avaluació creditícia, assegurances de vida i salut, infraestructures crítiques, biometria, i la IA integrada en productes amb normativa de seguretat pròpia.	El règim complet. Per a qui el fa servir: supervisió humana, ús d'acord amb les instruccions, informació als treballadors afectats i comunicació d'incidents.
Risc de transparència	Sistemes que interactuen amb persones, generació de contingut sintètic, ultrafalsificacions, sistemes de reconeixement d'emocions fora dels casos prohibits.	Avisar. La persona ha de saber que parla amb una IA o que el contingut és generat. Vigent des de l'agost de 2026.
Risc mínim	La immensa majoria de l'ús empresarial: redactar, resumir, traduir, cercar, classificar documents, assistir en programació.	Sense obligacions específiques del reglament. Continuen aplicant-se la protecció de dades, la propietat intel·lectual i la confidencialitat.

La conclusió pràctica per a una empresa mitjana sol ser tranquil·litzadora i sol sorprendre: gairebé tot el que ja fa servir cau en risc mínim o en transparència. El punt on això canvia és sempre el mateix —quan el sistema comença a decidir sobre persones—, i aquest punt es creua gairebé sempre sense voler, començant per recursos humans.

Dos usos que creuen la línia sense avisar

El cribratge automàtic de currículums i l'ordenació de candidats entren a l'annex III: són d'alt risc, amb data d'aplicació el 2 de desembre de 2027. I l'anàlisi de l'estat emocional d'empleats a partir de la veu, la cara o el text està directament prohibida a l'entorn laboral des del febrer de 2025, amb comptades excepcions mèdiques i de seguretat. Tots dos es contracten com una funció més d'una eina de recursos humans.

L'obligació que ja se t'aplica: alfabetització en IA

L'article 4 obliga des del 2 de febrer de 2025 proveïdors i responsables del desplegament a adoptar mesures perquè el seu personal tingui un nivell suficient d'alfabetització en IA. No hi ha llindar de mida ni de sector: si la teva empresa fa servir IA, se li aplica.

L'òmnibus de juliol de 2026 va suavitzar la redacció —ja no s'exigeix garantir un nivell individual concret, sinó adoptar mesures de suport i promoció i poder-les acreditar— i va reforçar el paper de la Comissió i dels estats membres a l'hora de facilitar aquesta formació. L'obligació de tenir alguna cosa escrita i demostrable no desapareix.

+ No exigeix un certificat, ni un nombre mínim d'hores, ni un proveïdor concret.
+ Sí que exigeix tenir en compte el coneixement tècnic, l'experiència i el context d'ús de cada persona: un curs genèric idèntic per a tota la plantilla és precisament el que no encaixa.
+ I exigeix poder-ho acreditar: què es va avaluar, què es va fer, qui hi va participar i quan. Sense registre, la mesura no existeix a l'efecte d'una inspecció.

> **Formar per paper —qui fa servir, qui revisa, qui decideix— no és una interpretació generosa de la norma. És el que la norma demana i, casualment, l'única cosa que funciona.**

On és Espanya

El reglament s'aplica directament, però cada estat designa les seves autoritats i fixa el seu règim sancionador. A Espanya ho fa el Projecte de llei orgànica per al bon ús i la governança de la intel·ligència artificial, aprovat pel Consell de Ministres el 26 de maig de 2026 i publicat al Butlletí Oficial de les Corts Generals el 12 de juny de 2026.

A la data de revisió d'aquesta guia continua en tramitació parlamentària. És a dir: el marc europeu ja obliga, però el règim sancionador espanyol encara no està tancat. Que la sanció no estigui rematada no suspèn l'obligació —només endarrereix qui la cobra i com.

AUTORITAT CENTRAL

AESIA

L'Agència Espanyola de Supervisió de la Intel·ligència Artificial, amb seu a la Corunya, és l'autoritat central de supervisió i notificació.

REPARTIMENT

No és l'única

Comparteix competències amb l'Agència Espanyola de Protecció de Dades i amb autoritats sectorials, segons l'àmbit del sistema. Un mateix cas pot tenir més d'un supervisor.

ORDRE DE MAGNITUD

Sancions

El reglament europeu fixa fins a 35 milions d'euros o el 7 % del volum de negoci mundial per a les pràctiques prohibides, amb trams inferiors per a la resta d'incompliments. El projecte espanyol recull aquesta forquilla.

El mínim d'una empresa que només fa servir IA

Onze punts. No cobreixen el règim d'alt risc —si se t'aplica, amb això no n'hi ha prou—, però cobreixen el que avui és exigible a la majoria d'empreses de 3 a 50 M€ i es pot tancar en un matí de feina.

- [ ] Inventari: quines eines d'IA es fan servir de debò a l'empresa, incloses les que ningú no va aprovar. Comença per preguntar, no per auditar.
- [ ] Per a cadascuna, per a què es fa servir i sobre qui o què decideix.
- [ ] Classificació de cada ús en una de les quatre categories, amb la raó escrita al costat.
- [ ] Verificació que cap ús no cau en pràctiques prohibides —revisa especialment recursos humans i videovigilància—.

- [ ] Avís de transparència allà on una persona interactua amb un sistema d'IA o rep contingut generat.
- [ ] Un punt de revisió humana en cada ús la sortida del qual tingui conseqüències, amb rastre de qui l'ha revisat.
- [ ] Política de quines dades es poden pujar a eines externes i quines no, escrita i comunicada.
- [ ] Contractes revisats: on s'emmagatzema, quant de temps, si es fa servir per entrenar i què passa en cancel·lar.
- [ ] Pla d'alfabetització per paper —qui fa servir, qui revisa, qui decideix— amb registre de qui l'ha fet i quan.
- [ ] Un responsable amb nom d'aquest assumpte. No cal un comitè; cal algú.
- [ ] Data de revisió al calendari. El calendari normatiu continua movent-se: el 2027 arriba el bloc d'alt risc.

Quatre lectures equivocades que circulen

FALS

«S'ha ajornat, ja ens en preocuparem»

Es va ajornar el bloc d'alt risc. Les prohibicions, l'alfabetització i la transparència són vigents i són justament les que afecten l'ús empresarial corrent.

FALS

«És per a les grans tecnològiques»

L'article 4 no té llindar de mida, i les obligacions del responsable del desplegament s'apliquen a qualsevol que faci servir un sistema sota la seva autoritat. Sí que hi ha simplificacions per a pimes i empreses de mitjana capitalització, però simplificar no és eximir.

FALS

«Si no desenvolupem IA, no se'ns aplica»

Fer-la servir ja et converteix en responsable del desplegament. I si poses la teva marca a un sistema d'alt risc o en canvies la finalitat, passes a ser proveïdor amb totes les seves obligacions.

FALS

«N'hi ha prou amb complir el RGPD»

Són marcs diferents que conviuen. El de protecció de dades mira la dada personal; el d'IA mira l'ús del sistema i les seves conseqüències, hi hagi o no dades personals pel mig. Complir-ne un no cobreix l'altre.

Fonts

Reglament (UE) 2024/1689 — Reglament d'intel·ligència artificial

El text original, en vigor des de l'1 d'agost de 2024.

https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1689/oj

Reglament (UE) 2026/1744 — òmnibus digital sobre IA

La reforma de simplificació. Publicada el 24 de juliol de 2026, en vigor des del 27.

https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2026/1744/oj

Comissió Europea — L'òmnibus d'IA entra en vigor

La nota oficial amb les dates noves d'alt risc.

https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/ai-omnibus-enters-force

Comissió Europea — Marc regulador de la IA

Les categories de risc i el calendari d'aplicació.

https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/regulatory-framework-ai

Article 4 — Alfabetització en matèria d'IA

L'article que obliga tota empresa que faci servir IA, sense llindar de mida.

https://artificialintelligenceact.eu/article/4/

Govern d'Espanya — Projecte de llei per al bon ús i la governança de la IA

Aprovat pel Consell de Ministres el 26 de maig de 2026.

https://digital.gob.es/comunicacion/notas-prensa/mtdfp/2026/05/el-gobierno-aprueba-el-proyecto-de-ley-que-garantizara-una-super

Quether

Quether acompanya líders d'empreses mitjanes a transformar la seva organització —i a si mateixos— sense perdre la seva essència.

Aquest material, sempre actualitzat, a https://quether.com/ca/recursos/reglament-europeu-ia